ЈЗУ ИНСТИТУТ ЗА ТРАНСФУЗИОНА МЕДИЦИНА
НА РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА-СКОПЈЕ
Мајка Тереза 17 Скопје тел.3226 923 факс 3119 -227

Јавна здравствена установа
Институт за трансфузиона медицина
на Република Северна Македонија
Institucioni publik shëndetësor
Instituti për mjekësi të transfuzionit të
Republikës së Maqedonisë së Veriut
Бр./Nr. 02/31
17.02.2026 год./vit
Скопје/Shkup

www.itm.org.mk

И З В Е Ш Т А Ј

ЗА ФИНАНСИСКОТО РАБОТЕЊЕ НА ЈЗУ ИНСТИТУТ ЗА ТРАНСФУЗИОНА МЕДИЦИНА НА РСМ – Скопје ЗА 2025 ГОДИНА

Февруари, 2026

И З В Е Ш Т А Ј
ОД ФИНАНСИСКОТО РАБОТЕЊЕ НА
ЈЗУ Институт за Трансфузиона медицина на РСМ- Скопје
за периодот од 01.01.2025 до 31.12.2025 година

1. Основни податоци за раководството и овластеното лице од установата:

Менаџмент	Име и презиме	Статус	Назначен од
Директор	Д-р. Амир Ељези	директор	Од 19.07.2024 до 31.12.2025

ЈЗУ Институтот за трансфузиона медицина на РСМ е институција со основна дејност собирање, преработка и дистрибуција на крв и компоненти со седиште ул.Мајка Тереза бр.17 Скопје. Институтот е институција која ја врши својата дејност на целата територија организирана со Регионални центри и подружници на целата територија на РСМ во која на 31.12.2025 беа вработени 370 вработени во редовен работен однос и 4 времено вработени работници по основ на договор за дело. Треба да се напомене дека на 31.12.2025 година се вработија 57 вработени кои дотогаш работеле по основ на договор за дело

Структура на вработени на 31.12.2025 година:

Работно место	Број на вработени работници по договор за дело 2024	Број на вработени работници по договор за дело 2025
Доктор по медицина	0	0
Мед. Лаб.сест. и фарм. Тех.	29	5
Биолози, психол. и др.	2	0
Администс. и технички перонал	21	0
ВКУПНО	**52**	**5**

Во следната табела е прикажана структурата на вработени (вклучително и вработените кои се на боледување):

Вработени	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Медицински кадар	273	285	273	285
Немедицински кадар	81	78	72	85
Вкупно	354	356	345	370

Констатација:

- Од горенаведената табела може да се констатира дека вкупниот број на вработени во 2025 година во однос на 2024 година е зголемен за 25 вработени. Во 2025 година заминале 9 вработени.
- Во однос на лицата вработени со договор на дело бројот е намален поради трансформацијата од договор на дело за 57 вработени во редовен работен однос и тоа на ден 31.12.2025 година.

2.ПРИХОДИ И РАСХОДИ

Водењето на сметководството, деловните книги, сметководствените документи и обработката на податоците, признавањето на приходите и расходите, проценувањето на билансните позиции, револаризацијата, финансиските извештаи и други прашања во врска со сметководството во ЈЗУ Институтот за трансфузиона медицина на РСМ се водени согласно Законот за сметководство за буџетите и буџетските корисници односно врз основа на прописи кои важат (трезорски систем на работење) каде приходите и расходите се прикажуваат врз основа на наплатена реализација и согласно процедурите и сметководствените политики кои ги има усвоено Институтот.

Сметките на Институтот се во Трезорот на ФЗОМ с-ка 100000000066005 и тоа:

Буџетска сметка 660250005**737**13
Сметка сопствени средства 660250005**531**49
Сметка донации 660250005**485**90

	2021 година	2022 година	2023 година	2024 година	2025 година	25/24 %
ВКУПНИ ПРИХОДИ	**836.174.320**	**1.075.489.850**	**1.056.848.433**	**1.115.326.136**	**1.012.469.323**	**90,78**
БУЏЕТСКА СМЕТКА	570.241.888	643.630.000	685.897.250	727.103.634	**745.013.693**	**102,46**
С-КА СОПСТВЕНИ ПРИХ.	265.202.685	431.130.103	370.221.436	387.492.755	**266.725.883**	**68,83**
ДОНАЦИСКА СМЕТКА	729,747	729,747	729,747	729.747	**729.747**	**100,00**
ВКУПНИ РАСХОДИ	834.752.457	1.070.540.918	1.054.857.082	1.093.826.974	**1.010.715.339**	**92,40**
БУЏЕТСКА СМЕТКА	570.241.888	643.630.000	685.897.250	727.103.634	**745.013.693**	**102,46**
С-КА СОПСТВЕНИ ПРИХ.	264.510.569	426.910.918	368.959.832	366.723.340	**265.701.646**	**72,45**
ДОНАЦИСКА СМЕТКА	0	0	0	0	**0**	**0,00**
БРУТО ДОБИВКА – ПРЕНОС ЗА НАРЕДНА ГОДИНА	1.421.863	4.948.932	1.991.351	21.499.162	**1.753.984**	**8,16**
БУЏЕТСКА СМЕТКА	0	0	0	**0**	**0**	**0,00**
С-КА СОПСТВЕНИ ПРИХ.	692,116	4.219.185	1.261.604	20.769.415	**1.024.237**	**4,93**
ДОНАЦИСКА СМЕТКА	729,747	729,747	729,747	729.747	**729.747**	**100,00**
ПРЕСМЕТАН ДАНОК ПО ДБ	249,796	113,083	102,423	563.166	**681.960**	**121.09**
ПЛАТЕН ДАНОК АКОНТАЦ.	327,528	276,028	186,384	97.536	**546.399**	**610.00**
ДАНОК ЗА ВРАЌАЊЕ/ПЛАЌАЊЕ	-77,732	-162,945	-83,961	465.630	**135.561**	**29,11**

АНАЛИЗА НА ПРИХОДИ И РАСХОДИ

2.1 Приходи во период од 2021 до 2025 година

А. ФЗОМ

Приходи од ФЗОМ	2021 година	2022 година	2023 година	2024 година	2025 година
Фактурирано	640.891.141	658.842.850	637.100.772	666.228.325	**741.630.504**
Наплатено	570.241.888	643.630.000	685.897.250	727.103.634	**745.013.693**
Повеке/помалку фактурирано	70.649.253	15.212.850	-48.796.478	**-60.875.309**	**-3.383.189**

Наплатено од ФЗОМ 745.013.693
Фактурирано на ФЗОМ 741.630.504
Помалку фактурирано **-3.383.189 (записник ФЗОРСМ отпис)**

Во 2025 година во вкупно наплатените средства од ФЗОРСМ се влезени и средствата добиени од фондот како условен буџет за НАТ реагенси кои не се фактурирани по ниеден основ. Кога би го исклучиле условниот буџет од 95.196.400 денари Институтот ке имал повеке фактурирано во износ од 44.930.710 денари.

Треба да се напомене дека во 2025 година ФЗОРСМ не ги исполни во целост согласно доделените буџети на поцетокот на 2025 година. Имено беа договорени вкупно со условен буџет за НАТ технологија износ од 791.896.194 денари а беа исплатени само 745.013.693 денари или 46.882.501 денари помалку што допринесе до згоелмување на обврските за лекови-фактори на коагулација.

А.Приходи
-Буџетски средства

Во 2025 година Институтот има помалку фактурирано до ФЗОРСМ во износ од *3.383.189 денари* што изнесува за 0,45 % помалку во однос на наплатените средства од ФЗОРСМ. Ако се земе во предвид дека во 2025 година во вкупно доделениот буџет беше влезен и условниот буџет од 95.196.400 денари кој не се фактурира на ФЗОРСМ, **Институтот ке имал повеке фактурирано во износ од 45.761.332 денари** или 6,45 % повеќе фактурирано

Структурата на услугите што ги извршува Институтот кон ФЗОМ во 2025 изгледаат како што следи:

- **8,02% или 59.207.080 денари -на пакети од прегледи во амбуланта,**
- **44,85% или 332.592.704 денари – специјалистика лабораторија**
- **47.13% или 349.530.7200 денари-лекови за лицата со хемофилија**

100% или 741.630.504 денари ВКУПНО или за 75.402.179 денари повеке од 2024 година

Структурата на услугите што ги извршува Институтот кон ФЗОМ во 2024 изгледала како што следи:

- 8,12% или 54.106.210 денари -на пакети од прегледи во амбуланта,
- 47,20% или 314.433.425 денари – специјалистика лабораторија
- 44.68% или 297.688.690 денари-лекови за лицата со хемофилија

100% или 666.228.325 денари ВКУПНО или за 29.127.553 денари вовеке од 2023 година

Во 2023 година Институтот има помалку фактурирано до ФЗОРСМ во износ од ***48.796.478*** што изнесува за 7,11 % помалку во однос на конечно доделениот буџет за 2023 година. Ако се

земе во предвид дека во 2023 година во вкупно доделениот буџет беше влезен и условниот буџет од 69.000.000 денари кој не се фактурира на ФЗОРСМ, Институтот ке имал повеке фактурирано во износ од 20.203.522 денари

Структурата на услугите што ги извршува Институтот кон ФЗОМ во 2023 изгледаат како што следи:

- 7,92% или 50.447.580 денари -на пакети од прегледи во амбуланта,
- 47,57% или 303.045.742 денари – специјалистика лабораторија
- 44.52% или 283.607.450 денари-лекови за лицата со хемофилија

100% или 637.100.772 денари ВКУПНО

Во 2022 година Институтот има повеке фактурирано до ФЗОРСМ во износ од ***15.212.850*** што изнесува за 2,36 % повеке во однос на конечно доделениот буџет за 2022 година

Структурата на услугите што ги извршува Институтот кон ФЗОМ во 2022 изгледаат како што следи:

- 6,28% или 54.521.460 денари -на пакети од прегледи во амбуланта,
- 48,96% или 322.543.970 денари – специјалистика лабораторија
- 42.77% или 281.777.420 денари-лекови за лицата со хемофилија

100% или 658.842.850 денари ВКУПНО

Од сето погоре наведено може да се заклучи дека Институтот има континуирано зголемување на услугите што ги обезбедува за осигурениците во Република Македонија

Б. Приходи

- По програми или други видови на приходи од Министерство за здравство

Приходи од буџет	2021 година	2022 година	2023 година	2024 година	2025 година
Фактурирано	12.120.450	15.077.360	14.205.060	14.436.919	19.327.864
Реализирано	8.468.160	20.231.160	4.288.265	2.522.799	8.594.004

Побарувањата од МЗ на 31.12.2025 година изнесува 67.215.156 денари додека на 31.12.2024 година изнесувало вкупно 56.481.296 денари што бележи зголемување за 10.733.860 денари. Фактурирањето кон МЗ се однесува главно по програми на лицата за хемофилија, програми за бремени и дарители и програми за трансплантација.

Остварените сопствени приходи се остварени од следниве приходи:

Конто	Приходи	2022 година	2023 година	2024 година	2025 година
723019	**Приходи од обука и образование**	827.299	843.801	442.216	**709.256**
723220	**Приходи од крв и крвни деривати**	165.465.965	115.354.005	117.732.816	**89.960.597**
723819	**Приходи од здравствени услуги**	210.153.275	209.884.293	224.015.067	**109.328.393**
723922	**Приходи од осигурување**	111.150	0	0	**0**
723811	**Приходи од приватни пациенти**	9.143.202	8.359.608	8.439.471	**8.607.075**
725920	**Приходи од наплатени пенали и банк пров**	0	0	5.387.492	**601.234**
725939	**Останати неданочни приходи**	336.098	2.994.036	1.683.919	**1.401.598**

7259395	**Приходи од враб. (паркинг, казн, телефон и и др.)**	610.882	176.578	478.451	**454.986**
725946	**Приходи од партиципација**	23.558.956	24.056.671	25.528.920	**26.299.325**
741112	**Приходи од МЗ по програми**	20.231.160	4.288.265	2.522.799	**8.594.004**
741114	**Пренос на добивка од минати години**	662.116	4.219.185	1.261.604	**20.769.415**
744111	**Приходи од донации**	0	44.994	0	**0**
Вкупно сопствени приходи:		431.130.103	370.221.436	387.492.755	**266.725.883**

Приходи-Сопствени средства

Институтот за трансфузиона медицина на РСМ пред се е основан со главна дејност обезбедување на крв и крвни компонети на граѓаните на РСМ. Со својата дејност е единствена таква институција во РСМ. Своите сопствени приходи ги оставрува токму од оваа дејност собирање, преработка и дистрибуција на крв и крвни компоненти на сите здравствени ЈЗУ и ПЗУ кои имаат потреба од нашите услуги при лекување на болните. Во 2025 година како што може да се забележи и од горната табела, Институтот оваа година бележи драстично намалување на сопстевни приходи. Имено во 2025 година приходите се намалени во однос на 2024 година во вредност од 120.766.872 денари или за 31.17%.

Намалувањето на сопствените приходи се должи на намалената наплата од Клиниките и болниците. Оваа година ФЗОРСМ не додели дополнителни наменски средства на ЈЗУ за покривање на обврските кон Институтот. Покрај тоа што не додели дополнителни средства, туку и не ги реализираше во целост договорените буџети со ЈЗУ што директно се рефлектира на неплаќањето на ЈЗУ кон нас. Иако службите превземаа активности за наплата на побарувањата со опомени, конфирмации па со некој и со тужби не можеше да се зголеми реализацијата на наплатата на побарувањата што не доведе во многу незавидни и лоша состојба. Доведени сме во ситуација да застарат побарувања како и зголемување на нашите обврски кон добавувачите што резултира со секојдневни опомени за плаќање.

Врз основа на тужби Институтот наплати и камати и трошоци во вредност од 601.234 денари. Исто така постои загриженост за наплатата на средствата по програми од Министерството за здравство кое оваа година иако е зголемено во однос на 2024 година побарувањата постојано се зголемуваат.

Приходи-Донации

Во 2025 година сметката за донации немаше остварено никаков промет па единствен приход на оваа сметка согласно Законот за сметководство за буџетите и буџетските корисници преставуваа пренесените средства од минатата година во износ од 729.747 денари.

2.2 Расходи во 2021, 2022, 2023, 2024 и 2025 година

Споредбена табела на остварени расходи :

Конто	Опис	Потрошено во 2021 година	Потрошено во 2022 година	Потрошено во 2023 година	Потрошено во 2024 година	Потрошено во 2025 година
1	*2*					
40	Плати и надоместоци	**269.582.766**	**270.864.355**	**297.934.823**	**318.265.332**	**343.150.15**
420	Патни и дневни расходи	**1.368.954**	**2.580.376**	**970.037**	**3.281.708**	**3.308.69**
421	Комунални услуги (греење, комун. транс.)	**12.772.053**	**23.088.017**	**16.144.091**	**14.915.293**	**15.106.04**
423	Материјали и ситен инв.(храна, лекови, мед. м-ли; канц.м-ли,	**481.605.711**	**688.439.577**	**653.924.562**	**659.549.814**	**560.345.09**
423510	лекови	294.546.976	318.445.784	323.785.791	305.812.643	312.174.10
423590 и 1	Медицински материјали	166.352.745	350.662.675	312.505.461	333.659.832	228.114.25
423****	Ситен инвентар, храна, канц, хигиена,и др	20.795.990	19.331.118	17.633.310	20.077.379	20.056.74
424	Поправка и тековно одржување	**12.101.242**	**11.211.810**	**8.280.440**	**8.379.970**	**10.707.28**
425	Договорни услуги	**28.053.817**	**46.770.043**	**43.621.747**	**53.276.723**	**46.106.46**
426	Други тековни расходи	**9.806.429**	**2.103.902**	**2.290.912**	**5.464.047**	**6.355.90**
464	Разни трансфери-испрат пензија	**1.248.362**	**495.302**	**1.062.674**	**884.883**	**794.28**
465	Исплати по извршни исправи	**0**	**0**	**0**	**699.309**	**594.11**
480	Купување на опрема и машини	**15.469.132**	**11.632.150**	**18.027.952**	**20.454.393**	**19.197.54**
481	Градежни објекти	**17.540**	**7.157.993**	**7.755.254**	**7.395.512**	**2.697.74**
483	Купување на мебел	**0**	**24.544**	**354.000**	**0**	
485	Компјутерски софтвер	**835.500**	**500.000**	**4.490.590**	**1.260.000**	**2.352.00**
486	Купување на возила	**1.890.951**	**5.672.849**	**0**	**0**	
Вкупно		**834.752.457**	**1.070.540.918**	**1.054.857.082**	**1.093.826.974**	**1.010.715.3**

Во текот на 2025 година има намалување на расходите од работењето што се должи пред се на намалување на приходите. Намалување на расходите во 2025 година во однос на 2024 година изнесува 83.111.635 денари.

Расходите за платите и надоместоците бележат зголемување во однос на 2024 година во износ од 24.884.820 денари поради покачувањето на платите во месец март 2025 година. Патните и дневните трошоци се на ниво од 2024 година со минимален благ пораст. Исто така бележат намалување на расходите за набавките на медицински материјали во износ од 105.545.580 денари што директно резултира со зголемување на обврските кон добавувачите. Слабата реализација најмногу се одрази на неплаќање обврски на веледрогериите од кои се набавуваат реагенси за вршење на дејноста. Сите други раходи се на ниво на 2024 година со тенденција на намлување

Структура на конто 425: Договорни услуги

Конто	Опис	Износ на 31.12.2021 год.	Износ на 31.12.2022 год.	Износ на 31.12.2023 год.	Износ на 31.12.2024 год.	Износ на 31.12.2025 год.
425190	Изнајмување на друг тип простор	449.140	697.983	598.968	595.291	549.054
425220	Банкарска провизија	344.927	350.632	360.002	346.260	329.632
425230	Осигурување на вработени	8.814	49.636	74.169	126.891	100.499
425250	Осигурување на недвижности и права	100.520	245.040	164.358	220.273	270.029
425260	Осигурување на моторни возила	121.126	189.041	185.435	282.939	583.328
425310	Правни-адвокатски услуги	305.825	331.943	333.557	1.279.596	847.321
425320	Судски вештачења	0	108.783	68.600	6.000	97.000
425360	Плаќања на судски такси	2.005	56.435	63.260	58.819	190.597
425490	Здрав. услуги на осигуреници	272.710	213.211	210.917	1.427.335	175.775
425790	Други образовни услуги	1.738.030	2.644.125	2.955.410	3.323.050	1.281.600
425910	Преведување	0	0	0	0	0
425920	Услуги за копирање и печатење	0	1.248	54.875	119.062	33.040
425970	Консултантски услуги	0	0	0	0	0
425980	Надзор за градезни работи	71.980	0	238.336	207.737	51.846
425990	Др.неспо. дог. услуги-компезации со ЈЗУ	12.227.582	28.005.073	23.600.073	27.026.875	19.158.144
4259901	Др.договорни услуги-допол. дејн.	1.155.318	158.493	244.696	323.648	427.693
4259903	ДОГОВОР ЗА ДЕЛО	9.552.962	11.673.221	12.120.048	15.144.869	18.050.089
42599033	Персонален данок дог. дело	1.061.420	1.297.120	1.343.455	1.682.827	2.005.699
4259904	Терен на лица дог. дело	274.500	438.950	576.500	735.115	755.000
42599044	Персонален данок терен надвор	30.508	48.764	64.049	81.567	83.882
425990***	Испитни комис.тендер комисии и данок	286.450	260.345	365.039	288.569	561.563
4259908**	Награди дог дело и данок	0	0	0	0	554.674
Вкупно за конто 425		28.053.817	46.770.043	43.621.747	53.276.723	46.106.465

Во однос на Договорни услуги има намалување во износ од 7.170.258 денари во однос на 2024 година. Во суштина на сите расходи од овој вид има благо намалување кое посебно е изразено кај правните и адвокатските услуги, кај здравствените услуги поради намалена потреба на редовни лекарски прегледи за вработените, кај другите неспомнати договорни услуги – компензациите поради плакање на режиските трошоци на ЈЗУ низ државата, освен кај договорите за дело каде има покачување поради зголемен број на вработени со договор на дело. Институтот по овој вид на расходи има обврски кои се

платени по пат на компензации со ЈЗУ низ РСМ каде има склучени договори за услуги (режиски трошоци и сл.). Треба да се напомене дека сите подружници на Институтот се наоѓаат во објектите на ЈЗУ и како дел од нив учествуваат во нивните одржувања и тековни трошоци а ние вршиме дистрибуција на крв и крвни компонети и услуги па оттаму доаѓаат и меѓусебните побарувања/обврски.

Структура на конто 426: Други тековни расходи

Конто	Опис	Износ на 31.12.2021 год.	Износ на 31.12.2022 год.	Износ на 31.12.2023 год.	Износ на 31.12.2024 год.	Износ на 31.12.2025 год.
426110	Чланарина мегународни организации	**140.360**	**139.540**	**163.500**	**167.500**	**0**
426120	Чланарина домашни организации	**3.900**	**40.010**	**35.520**	**17.900**	**27.320**
426210	Расходи за репрезентација	**54.144**	**41.501**	**42.023**	**45.252**	**67.864**
426310	Семинари	**0**	**0**	**0**	**138.694**	**97.940**
426410	Објавување на огласи	**395.093**	**366.499**	**545.152**	**565.242**	**501.814**
426990	Др. оперативни трошоци – данок од добивка и камати	**49.392**	**158.357**	**337.450**	**88.253**	**787.075**
426990Б	426990 Др. оперативни трошоци – камати од плата	**0**	**0**	**11.904**	**878**	**1,235**
4269900	Др. опратив. трошоци - повраќај на донации	**0**	**208**	**36.000**	**0**	
4269902*	Управен одбор	**492.000**	**478.000**	**485.000**	**492.000**	**451.000**
42599022*	Перонален данок – чл.на У.О.	**54.684**	**53.128**	**53.906**	**54.684**	**50.127**
4269904	Аконтација данок на добивка	**218.737**	**198.296**	**23.439**	**0**	**345.312**
426990**	Награди, наст ден и даноко	402.535	628.363	557.018	304.736	506.110
426990В	Бонуси-Награди и данок па вработени	7.995.614	0	0	3.588.908	3.520.110
Вкупно за конто 426		**9.806.429**	**2.103.902**	**2.290.912**	**5.464.047**	**6.354.672**

Во **2025 година** на конто 426 - Други тековни расходи изнесуваат вкупно 6.354.672 денари што во однос на 2024 година е за 890.625 денари повеќе што се должи на исплата на средства со кој се плати данок од добивка по завршна сметка во износ од 465,630 денари како исплата на камати од плата 111.682 денари и аконтации за данок од добивка.

3. ПОБАРУВАЊА И ОБВРСКИ

3.1 Анализа на побарувања на ЈЗУ

ПОБАРУВАЊА		Состојба на 31.12.2021	Состојба на 31.12.2022	Состојба на 31.12.2023	Состојба на 31.12.2024	Состојба на 31.12.2025
Конто 1200	Побарувања од Министерство за здравство	39.804.181	34.650.381	44.556.066	56.481.296	67.215.156
Конто 1220	Побарувања од ЈЗУ Општи Болници, Здравствени домови	202.263.415	152.536.632	151.527.133	125.158.574	173.302.780
Конто 1221	Побарувања од ЈЗУ Универзитетски клиники	203.850.957	186.508.572	190.546.508	219.501.574	310.004.760
Конто 1222	Побарувања од купувачи- останати	1.400	0	0	0	0
Конто 1223	Побарувања од купувачи- странци	73.010	0	0	0	0
Конто 1224	Побарувања од ПЗУ	5.446.599	6.327.649	9.912.199	10.674.293	11.013.175
Конто 1225	Побарувања од јавни нездравствени установи	1.164.731	1.308.951	1.411.211	1.552.321	1.710.741
Конто 1226	Побарувања од др.за стуја, вода и др. услуги	82.097	0	110.631	475.448	1.332.715
Конто 1229	Спорни – сомнителни побарувања	3.473.615	3.473.615	3.473.615	0	0
Конто 1509	Краткорочни побарувања (од вработенит по разни основи)	88.470	178.943	106.262	17.287	48.428
Конто 1740	Аконтации за данок од добивка	327.528	276.028	184.384	97.536	497.779
Вкупно		456.650.793	385.260.771	401.830.009	413.958.329	565.125.534

Побарувањата на Институтот во однос на 2024 година изнесува повеќе за 151.167.205 денари што се должи на намалената наплата на побарувањата, пред се побарувањата од минатите години.
Од причина што ФЗОРСМ не ги исплати во целост доделените буџети на ЈЗУ не доведе до ова енормно зголемување на побарувањата од сите ЈЗУ. Овој показател покажува дека има можност и за застарување на побарувањата од некои ЈЗУ

Во 2025 година по основ на крв и крвни продукти и услуги дадени на ЈЗУ и ПЗУ Институтот има фактурирани износ од 340.142.470 денари додека во 2024 година изнесуваа 347.510.413 денари што е за 7.367.943 денари помалку во однос на 2024 година
Треба да се напомене дека во 2025 година од ПЗУ се наплатени вкупно 25.956.429 денари.

3.2 Анализа на обврските на ЈЗУ

Табела на обврски:

Р. Бр.	Назив на добавувач кон кој ЈЗУ има обврска / долг	Обврски 31.12.2021	Обврски 31.12.2022	Обврски 31.12.2023	Обврски 31.12.2024	Обврски 31.12.2025
1.1	ЈЗУ КЛИНИКИ	348.452	167.572	587.793	37.502	1.067.466
1.2	ЈЗУ ОПШТИ БОЛНИЦИ И ЗДРАВСТВЕНИ ДОМОВИ	6.937.735	6.692.772	4.850.636	2.892.478	5.932.564
1	***ВКУПНО ЈЗУ***	***7.286.187***	***6.860.344***	***5.438.429***	***2.929.980***	***7.000.030***
2.1	**Добавувачи за основни средства**	**12.651.905**	**5.335.895**	**7.406.015**	**11.202.150**	**3.182.657**
2.1	**Добавувачи за лекови**	**166.851.710**	**106.429.600**	**87.480.452**	**74.807.081**	**129.470.986**
2.2	**Други добавувачи материјали**	**221.839.316**	**145.810.735**	**172.804.359**	**216.766.026**	**378.681.668**
2	***ВКУПНО добавувачи***	***401.342.931***	***257.576.230***	***267.690.826***	***302.775.257***	***511.335.311***
3.1	***Вкупно останати обврски***	***221.575***	***129.122***	***262.771***	***0***	***2.394.905***
3,2	***Плати***	***21.487.180***	***22.226.306***	***26.162.953***	***26.264.633***	***27.396.066***
1+2+3,1+3,2	**ВКУПНО ОБВРСКИ**	**430.337.873**	**286.792.002**	**299.554.979**	**331.969.870**	**548.126.312**

Обврските на ЈЗУ се зголемија во однос на 2024 година за износ од 216.156.442 денари што преставува зголемување на обврските на Институтот. Обврските се зголемија пред се поради намалената наплата на побарувањата кои директно се рефлектираа и на намалување на обврските како и неисплата во целост на договорениот буџет од страна на ФЗОРСМ кој помалку го исплати Институтот во износ од 46.882.501 денар.

Обврските за лекови-фактори на коагулација во однос на 2024 година се зголемени за 54.663.905 денари што е во директна релација со неисполнување на обврската на ФЗОРСМ за реализација на буџетот..

Треба да се напомене дека Институтот има заостанати долгови по однос на режиски трошоци од еден месец додека другите обврските пред се се однесуваат на обврски за лекови, реагенси и други медицински материјли каде учествуваат со дури 92,69 % додека во 2024 година учествувале со 87,83 % од вкупните обврски што детално може да се види од следната табела.

Р. Бр.	Категорија на добавувачи кон кој ЈЗУ има обврска / долг	% на учество во вкупните обврски на 31.12.2023	% на учество во вкупните обврски на 31.12.2024	% на учество во вкупните обврски на 31.12.2025
1	Добавувачи ЈЗУ клиники, општи болници и ЗД	1,82	0,88	1,27
2	Добавувачи за основни средства	2,46	3,38	0,58
3	Добавувачи за лекови	29,20	22,53	23,62
4	Други добавувачи реагенси и др. Мед материјали	57,69	65,30	69,07
5	*Останати обврски за услуги резиски тросоци и др немедицински материјали*	*0,09*	*0*	*0,46*
6	*Плати*	*8,74*	*7,91*	*5,00*
	ВКУПНО % на ОБВРСКИ	100%	100%	100%

ПАРИЧНИ СРЕДСТВА

Состојба на Сметките-паричните средства

Салдо на сметка (збирно во денари)	31.12.2021 *	31.12.2022 *	31.12.2023 *	31.12.2024 *	31.12.2025 *
Износ	0	0	0	0	0

**буџетска сметка*

Салдо на сметка (збирно во денари)	31.12.2021 *	31.12.2022 *	31.12.2023 *	31.12.2024 *	31.12.2025 *
Износ	614.736	4.219.185	1.898.324	20.769.415	1.024.237

**сопствена сметка*

Салдо на сметка (збирно во денари)	31.12.2021 *	31.12.2022 *	31.12.2023 *	31.12.2024 *	31.12.2025 *
Износ	729.747	729.747	729.747	729.747	729.747

**сметка донации*

5. НАБАВЕНИ И ПОТРОШЕНИ ЛЕКОВИ, МЕДИЦИНСКИ МАТЕРИЈАЛИ И ГОТОВИ ПРОИЗВОДИ

5.1 Набавка и потрошувачка на лекови и медицински материјали

5.1.1 Преглед на набавени лекови и медицински материјали

Конто	Назив на материјалот	Набавени во 2021	Набавени во 2022	Набавени во 2023	Набавени во 2024	Набавени во 2025
310510	Лекови- фактори	337.888.637	262.249.464	310.543.193	296.236.707	375.131.121
310550	Санитетски материјали	2.558.889	1.977.161	1.646,983	1.749.527	1.743.390
310590	Реагенси-Аптека	232.048.605	244.729.731	335.352.265	353.998.680	352.399.581
310591	Други лабораториски Материјали	34.953.338	47.415.053	42.512.684	52.220.810	60.140.068
	Вкупно	607.449.469	556.371.409	690.055.125	704.205.274	789.414.160

5.1.2 Преглед на издадени лекови и медицински материјали

Конто	Назив на материјалот	Потрошено во 2021	Потрошено во 2022	Потрошено во 2023	Потрошено во 2024	Потрошено во 2025
310510	Лекови- фактори	333.948.968	265.206.180	302.249.631	301.533.765	363.779.087
310550	Санитетски материјали	2.749.152	1.912.440	1.959.029	1.921.166	1.706.167
310590	Реагенси-Аптека	234.554.797	242.455.759	340.017.184	344.244.926	350.944.050
310591	Други лабораториски Материјали	36.465.679	41.883.855	43.125.567	55.484.207	56.765.097
	Вкупно	607.718.596	551.458.234	687.351.411	703.184.064	773.194.401

Споредбено со 2024 година може да се види дека набавката и потрошувачката на лекови-фактори на коагулација во 2025 е зголемено при набавка во вредност од 78.894.414 денари додека обемот на потрошувачка е зголемен за 62.245.322 денари.

Ова пред се се должи на зголемента потреба од лекови –фактори на коагулација што се гледа и со зголеменото фактурирање на овие лекови кон ФЗОРСМ.

Во 2025 година немаше недостаток на лекови за хемофилија, освен со Фактор 8 од причина што добавувачот не можеше да ги исполни своите обврски но со добро менаџирање недостатокот беше надминат а залихите беа на оптимално ниво. На крајот од 2025 година Институтот располага со лекови во вредност од 27.128.324 денари во аптеката на Институтот додека во деловните единици низ државата има лекови во вредност од 9.116.935 денари .

Набавката на другите реагенси и медицински материјали имаат зголемување во однос на 2024 година во износ од 6.320.159 денари додека потрошувачката на другите реагенси и медицински материјали имаат пораст во однос на 2024 година во износ од 7.980.014.
Во 2025 немаше недостатоци на реагенси за редовно работење на Институтот. На крајот од годината Институтот располагаше со залиха на реагенси, медицински и санитетски материјал во вредност од 39.677.403 денари.

5.2 Залихи на готови производи

Залихата на готовите производи на 31.12.2025 година е во вкупен износ од 17.696.920 денари денари што е за 1.585.520 денари помалу од 2024 година кога залихата изнесувала 19.282.440 денари што покажува дека има доволна количина на готови компоненти на крв за потребите на пациентите во РСМ. Во 2025 година немаше недостаоци на крв и крвни компоненти. Во 2025 година се работеше да се докомлетира и Софтверот за евиденција на патот на крвта и крвните компоненти е-ДЕЛФИН што веруваме дека ќе дојде до подобра контрола и квалитет на целокупниот процес на крвта и крвните компоненти како во делот на квалитетот на компонентите и сигурната крв така и во делот на евидентирање како и финансиска евиденција на истите. Во 2025 година беа собрани 60.223 кеси крв

6. ЈАВНИ НАБАВКИ

Од страна на здравствената установа изработен е план за јавни набавки за 2025 година, согласно правилникот за формата, содржината и начинот на изготвување на годишниот план за јавни набавки и истите се донесени со Одлуки на управен одбор како и измените на Годишниот план за ЈН кои се спроведени во текот на годината.

Во ЈЗУ Институтот за трансфузиона медицина на РС Македонија – Скопје има одделение за Јавни набавки во кој се вработени 2 (две) лица за јавни набавки кои се обучени за вршење на работите од областа на јавните набавки и едно лица кои дополнително се вклучуваат во работењето на одделението согласно потребите од кои соодветна потврда за положен испит за јавни набавки.
имаат четири лица.
Постапките за Јавни набавки ЈЗУ Институтот за трансфузиона медицина на РС Македонија - Скопје, ги спроведуваше самостојно со исклучок на набавка на гас за греење кој беа доделени на Министерството за здравство на РСМ.

Во 2025 година спроведени се вкупно 82 постапки што е за 10 јавни набавки повеке од кои 28 набавки од Мала вредност и склучени се договори во вредност од 7.715.344 денари без ДДВ, 37 набавки со Поедноставена отворена постапка и склучени се договори во вредност од 69.143.292 денари без ДДВ, 17 набавки со Отворена постапка од кои 13 биле огласени во меѓународно гласило и склучени се договори во вредност од 739.659.277 денари без ДДВ. Спроведени се 2 набавки преку Е-каталог и склучени се договори со вкупна вредност од 476.984 денари без ДДВ.
Од набавките склучени се вкупно 106 договори во вкупна вредност од 816.994.897 денари без ДДВ од кои 8 биле двогодишни тендери

в.д. Директор-лекар на ЈЗУ
Д-р.Амир Ељези _____

Раководител на сектор за МФР, Сметководство и ЈН
Дипл. Ек. Боби Божиновски _____